

## IDŹ DO:

- ▶ Spis treści
- ▶ Przykładowy rozdział

## KATALOG KSIĄŻEK:

- ▶ Katalog online
- ▶ Zamów drukowany katalog

## CENNIK I INFORMACJE:

- ▶ Zamów informacje o nowościach
- ▶ Zamów cennik

## CZYTELNIA:

- ▶ Fragmenty książek online

# NIGDY SIĘ NIE PODDAWAJ! RECEPTURA SUKCESU WEDŁUG DONALDA TRUMPA

Autor: Donald J. Trump, Meredith McIver

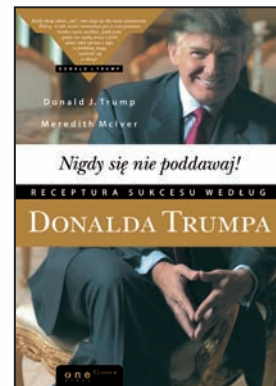
Tłumaczenie: Karina Stempel

ISBN: 978-83-246-2307-5

Tytuł oryginału: [Trump Never Give Up:](#)

[How I Turned My Biggest Challenges into Success](#)

Format: A5, stron: 168



*Kiedy słyszę słowo „nie”, ono staje się dla mnie wyzwaniem. Wierzę, że tak zwane niemożliwe jest w rzeczywistości bardzo często możliwe, jeżeli jesteś gotów na ciężką pracę i jeżeli zdasz sobie sprawę z tego, że problemy mogą zamienić się w okazje*

Donald Trump

### Kręta ścieżka sukcesu

Donald Trump jest żywą legendą świata biznesu. Jego wielka kariera to historia pełna spektakularnych wzlotów i nie mniej widowiskowych upadków. Niejednokrotnie doświadczył na własnej skórze goryczy klęski i dlatego nauczył się przekuwać porażki w kolejne sukcesy. Wiedząc, że dziś stanowi wzór do naśladowania dla ludzi takich jak Ty – ambitnych, odważnych, gotowych podjąć się nawet bardzo ryzykownych wyzwań – szczerze mówi o tym, jak realizować swoje marzenia, pokonując wszelkie przeszkody i własne słabości.

Poczucie pewności siebie jest kluczowe na drodze do sukcesu, bo dzięki niemu możesz być elastyczny i zmierzyć się z przeciwnościami. Ta książka powstała po to, aby umocnić fundamenty Twojej pewności siebie, zdolności i pragnień, abyś nigdy się nie poddawał!

Dowiedz się od samego mistrza, jak:

- wrócić do gry po porażce i niepowodzeniu;
- zamienić wielkie problemy w jeszcze większe okazje;
- zmienić wrogów oraz rywali w przyjaciół i sprzymierzeńców;
- wykorzystać niepowodzenia do automatyzacji i większej wytrwałości.

Poznaj także:

- listę 10 najważniejszych wskazówek Trumpa, dzięki którym odniesiesz sukces;
- zasady prowadzenia negocjacji według Trumpa.

Do koszyka



Do przechowalni

Nowość

Promocja

---

---

## SPIS TREŚCI

---

---

	PODZIĘKOWANIA	9
	WPROWADZENIE	10
<b>ROZDZIAŁ 1</b>	O NAJGORSZEJ CHWILI W MOIM ŻYCIU I O TYM, JAK PODNIOŚLEM SIĘ PO UPADKU	13
<b>ROZDZIAŁ 2</b>	PORAŻKA NIE JEST WIECZNA	17
<b>ROZDZIAŁ 3</b>	UWAŻANO, ŻE THE APPRENTICE TO POWAŻNY BŁĄD	20
<b>ROZDZIAŁ 4</b>	CZY TO PRZEJŚCIOWE PROBLEMY, CZY KOMPLETNA KATASTROFA?	24
<b>ROZDZIAŁ 5</b>	UWIELBIAM DOBRĄ WALKĘ	29
<b>ROZDZIAŁ 6</b>	PAMIĘTAJĄC O 11 WRZEŚNIA 2001 ROKU	35
<b>ROZDZIAŁ 7</b>	OCZEKUJ PROBLEMÓW, A BĘDZIESZ PRZYGOTOWANY, GDY SIĘ POJAWIĄ	38
<b>ROZDZIAŁ 8</b>	CZĘSTO ZADAWANE PYTANIA	43
<b>ROZDZIAŁ 9</b>	KIEDY DRUGA STRONA OCZEKUJE WALKI, PROPONUJ WSPÓŁPRACĘ	48
<b>ROZDZIAŁ 10</b>	ODSEPARUJ SIĘ OD NARZEKAJĄCEGO TŁUMU	53

## SPIS TREŚCI

<b>ROZDZIAŁ 11</b>	CZASAMI MUSISZ SCHOWAĆ SWOJĄ DUMĘ DO KIESZENI	55
<b>ROZDZIAŁ 12</b>	ODWAGA TO NIE BRAK STRACHU, TO POKONYWANIE STRACHU	59
<b>ROZDZIAŁ 13</b>	KIERUJ SIĘ PASJĄ — TO JEDYNY SPOSÓB, ABY PORUSZYĆ NIEBO I ZIEMIĘ	62
<b>ROZDZIAŁ 14</b>	JEŚLI WIDZISZ DUŻE PROBLEMY, ROZGLĄDAJ SIĘ ZA WIELKIMI MOŻLIWOŚCIAMI	66
<b>ROZDZIAŁ 15</b>	PIELĘGNUJ W SOBIE DUCHA ODKRYWCY	72
<b>ROZDZIAŁ 16</b>	WIEDZ, KIEDY OGRANICZAĆ STRATY	74
<b>ROZDZIAŁ 17</b>	BIZNES OPIERA SIĘ NA WIEDZY O ŚWIECIE	78
<b>ROZDZIAŁ 18</b>	JEŚLI MYŚLISZ, ŻE W CIĄGU SZEŚCIU MIESIĘCY MOŻESZ ZREALIZOWAĆ PROJEKT ZAPLANOWANY NA SZEŚĆ LAT, NAJPEWNIJESTO PRAWDA	81
<b>ROZDZIAŁ 19</b>	NIE POZWÓL, BY STRACH CIĘ POWSTRZYMAŁ — NAWET JEŚLI NAPRZECIWIEM STOJĄ MILIONY LUDZI	86
<b>ROZDZIAŁ 20</b>	NIE TRAKTUJ SIEBIE ZBYT POWAŻNIE	92
<b>ROZDZIAŁ 21</b>	CZASAMI MUSISZ ZACZAĆ OD NOWA	94
<b>ROZDZIAŁ 22</b>	POWIEDZIAŁEM MOJEMU PRZYJACIELOWI, ŻE MARNUJE ŻYCIE	97
<b>ROZDZIAŁ 23</b>	ZRÓB COŚ DLA SWOJEJ SPOŁECZNOŚCI	99
<b>ROZDZIAŁ 24</b>	OBRONA FLAGI	102
<b>ROZDZIAŁ 25</b>	KIEDY MASZ PROBLEM Z UBRANIEM NA OCZACH 10 000 LUDZI, UCZYŃ TO CZĘŚCIĄ SWOJEGO WYSTĄPIENIA	104

## SPIS TREŚCI

<b>ROZDZIAŁ 26</b>	NIE POPADAJ W SAMOZADOWOLENIE — MYŚLENIE O SOBIE, ŻE JEST SIĘ DOSKONAŁYM, TO PROSTA DROGA DO POPEŁNIENIA POWAŻNEGO BŁĘDU	108
<b>ROZDZIAŁ 27</b>	TYLKO W NOWYM JORKU!	112
<b>ROZDZIAŁ 28</b>	JAK ROZŁADOWAĆ STRES	114
<b>ROZDZIAŁ 29</b>	SPODZIEWAJ SIĘ ATAKU, GDY BĘDZIESZ PRÓBOWAŁ COŚ ZMIENIĆ	116
<b>ROZDZIAŁ 30</b>	DOKONAJ SPROSTOWANIA	123
<b>ROZDZIAŁ 31</b>	ODPUŚĆ SOBIE — NIE WALCZ ZE ZRZĘDAMI	126
<b>ROZDZIAŁ 32</b>	BĄDŹ CIERPLIWY — BYĆ MOŻE BĘDZIESZ MUSIAŁ CZEKAĆ 20 LAT, BY INTERES SIĘ OPLĄCIŁ	128
<b>ROZDZIAŁ 33</b>	FORMUŁA CZTERECH KROKÓW FREDA TRUMPA — JAK REALIZOWAĆ SWOJE PLANY	133
<b>ROZDZIAŁ 34</b>	CAŁKOWITA ODMIANA LOSU ZAWSZE ZACZYNA SIĘ OD TWÓRCZEGO, POZYTYWNEGO MYŚLENIA	136
<b>ROZDZIAŁ 35</b>	KAŻDY DZIEŃ WYKORZYSTAJ DO MAKSYMUM	140
<b>ROZDZIAŁ 36</b>	PRZYMIJ LEKCJĘ OD MUHAMMADA ALEGO I ODE MNIE — WIEDZ, KIEDY MOŻESZ SIĘ PRZECHWALAĆ	142
<b>ROZDZIAŁ 37</b>	JAK WYGLĄDAŁBYM BEZ WŁOSÓW?	145
<b>ROZDZIAŁ 38</b>	KIEDY ZOSTANIESZ ZAATAKOWANY, PRZEPROWADŹ KONTRATAK	148
<b>ROZDZIAŁ 39</b>	FANTASTYCZNA NIERUCHOMOŚĆ TONIE W PACYFIKU — CO DALEJ?	151

## SPIS TREŚCI

<b>ROZDZIAŁ 40</b>	MYŚL W KATEGORIACH MIĘDZYNARODOWYCH	155
<b>ROZDZIAŁ 41</b>	SZUKAJ SWOJEJ SZANSY TAM, GDZIE INNYM SIĘ NIE UDAJE	157
<b>DODATEK A</b>	LISTA 10 NAJWAŻNIEJSZYCH WSKAZÓWEK TRUMPA, DZIĘKI KTÓRYM ODNIESIESZ SUKCES	161
<b>DODATEK B</b>	ZASADY PROWADZENIA NEGOCJACJI WEDŁUG TRUMPA	163

---

---

# 8

## CZĘSTO ZADAWANE PYTANIA

---

---

Ostatnio otrzymuję od fanów setki e-maili, a dużą część z nich stanowią prośby o radę. Czasami całe klasy szkolne wysyłają mi swoje pytania. Zdecydowałem się zawrzeć w tej książce niektóre z nich wraz z moimi odpowiedziami.

1. Jak radzi pan sobie z osobą, która notorycznie popełnia te same błędy?

W ogóle nie zwracam sobie nią głowy. Pracuje już dla kogoś innego.

2. Jaka jest najważniejsza cecha dobrego lidera?

Dyscyplina. Dobrze, żeby każdy ją miał, ale jeśli lider nie może się nią poszczycić, nie pozostanie nim na długo.

3. Jakie są najważniejsze kroki, które powinien podjąć ktoś, kto zamierza odnieść sukces?

Odrabiaj swoje zadania domowe. Innymi słowy, dowiedz się wszystkiego na temat, który Cię interesuje, wiedz, z czym masz się zmierzyć, i sprawdź każdy aspekt tego, do czego dążysz. Poproś o radę wszystkich ekspertów, jakich możesz znaleźć. Nie wolno Ci postępować nieostrożnie. Przeciwności już na Ciebie czekają, więc nie sprawiaj, by były bardziej dotkliwe, przez swoje zaniedbanie.

4. Co wyróżnia liderów jutra w branży nieruchomości?  
To ci, którzy zarówno mają wizję, jak i są zdyscyplinowani — oni odniosą sukces. Bez jednej z tych cech człowiek jest bezużyteczny. Jeśli posiadasz obie, masz szansę stać się liderem, pod warunkiem że uczyłeś się i ćwiczyłeś swój instynkt, analizując swoje doświadczenia.
5. Jakie postacie historyczne pan podziwia i dlaczego?  
Abraham Lincoln jest taką osobą, ponieważ był prezydentem w najtrudniejszych czasach w historii naszego kraju. Był też samoukiem i przez wiele lat doznawał niepowodzeń na drodze do prezydentury. Kolejna postać to Winston Churchill, lider w kluczowym okresie historii świata — podczas drugiej wojny światowej. Był wielkim mówcą, który zainspirował tysiące ludzi swoimi wystąpieniami i otrzymał Nagrodę Nobla w dziedzinie literatury za swoje książki historyczne.
6. Jaki jest pana ulubiony deser?  
Lody.
7. Co lubi pan w swojej pracy?  
Wszystko. Każdy dzień jest wyzwaniem i każdy jest wspaniały.
8. Czy wychodzi pan na lunch?  
Bardzo rzadko. Nie lubię przerywać mojego dnia roboczego. To przeszkadza mi utrzymać impet. Wolę zjeść coś przy biurku, w ciągu 5 – 10 minut.
9. Jaką radę ma pan dla kogoś, kto chce założyć własny biznes?  
Bądź gotowy na pojawienie się problemów — codziennie będziesz się z nimi stykał. Pozostań skoncentrowany niezależnie od tego, jakie i jak duże są Twoje codzienne wyzwania. Nigdy się nie poddawaj!
10. Co zrobić, jeżeli sprawy nie układają się tak, jak chcemy, nawet jeżeli pracujemy naprawdę ciężko?

Przed wszystkim pamiętaj, że wielu ludzi spotyka to samo. Ja sam czekałem 30 lat, by zobaczyć, jak kilka moich wizji staje się rzeczywistością. Niektórzy czekali dłużej. Zawsze weź pod uwagę możliwość, że robisz niewłaściwą rzecz, więc niezależnie od tego, jak ciężko będziesz pracował, po prostu się nie uda. Upewnij się, że to, co robisz, jest właściwe w Twoim przypadku. Musisz kochać to, co robisz. A potem bądź wytrwały.

11. Czy wierzy pan w szczęście?

Tak. Wiem, że jestem szczęściarzem. Miałem też szczęście mieć wspaniałą żonę. Pracowałem u boku mojego ojca od wczesnej młodości i nauczyłem się dużo od niego.

12. Czego pan pragnął, będąc dzieckiem?

Chciałem być albo bejsbolistą, albo budowniczym. Bardzo lubiłem budować drapacze chmur z klocków. Byłem dość dobrym zawodnikiem w drużynie bejsbolowej i mogłem ubiegać się o stypendium, zastanawiałem się także nad wstąpieniem na USC<sup>10</sup>, by odbyć studia w szkole filmowej, ale moja wiedza i miłość do nieruchomości zaprowadziły mnie do Wharton<sup>11</sup>.

13. Skąd czerpie pan swoje pomysły?

Świat jest dla mnie inspiracją, a bycie na bieżąco, jeśli chodzi o wydarzenia na świecie, może poddać Ci mnóstwo pomysłów. W tym wieku, wieku technologii, mamy dostęp do coraz większej ilości informacji i możemy je zdobywać szybciej niż kiedykolwiek wcześniej — uważam to za naprawdę ekscytujący fakt. Mam otwarty umysł i to jest dobra recepta na to, by wprowadzać swoje pomysły w życie.

14. Czy kiedykolwiek odczuwa pan strach, że coś może się nie udać?

---

<sup>10</sup> University of Southern Carolina, Uniwersytet Karoliny Południowej — *przyp. tłum.*

<sup>11</sup> Wharton Business School, część University of Pennsylvania — *przyp. tłum.*



Do tej pory osiągnąłem sporo sukcesów, ale zawsze możliwa jest porażka. Jestem ostrożny, ale nie boję się. To jest różnica. Ważne jest, by zachować ostrożność — wiedzieć, że sukces jest tak samo prawdopodobny jak niepowodzenie. Ryzyko odgrywa ważną rolę we wszystkim, co robimy. Mógłbym zostać potrącony przez autobus podczas przechodzenia przez ulicę. Wypadki się zdarzają. Nie pozwól, by strach przeszkodził Ci w realizacji Twoich planów.

15. Co robi pan podczas wakacji?

Nie spędzam wakacji, planując podróż i wyjeżdżając w jakieś miejsce. Moja praca dodaje mi energii i nigdy nie czuję, że muszę od niej uciec. Jako że posiadam pola golfowe i kocham grę w golfa, mogę spędzać wspaniałe chwile, grając w golfa, a jednocześnie nadzorując to, co się dzieje w firmie. W zimie, podczas weekendów jeżdżę do mojego klubu Mar-a-Logo w Palm Beach, więc mogę grać w golfa przez cały rok. Wykorzystuję weekendy bardziej intensywnie niż wakacje, co mi się opłaca.

16. Lubimy pana program *The Apprentice*. Zastanawiamy się, czy lubi pan zwalniać ludzi.

Nie lubię nikogo zwalniać. Czasami to jest konieczne, ale generalnie zatrzymuję ludzi przy sobie przez długie lata. Mam pracowników, którzy są ze mną od ponad 30 lat. Najlepsze środowisko pracy powstaje wtedy, gdy każdy ma tę samą etykę pracy, dąży do tego samego celu i robi wszystko, co w jego mocy, by go osiągnąć. Tak jest w przypadku większości moich pracowników, lecz nie zawsze; jeżeli tak nie jest, to znak, że muszą zostać poczynione jakieś zmiany.

17. Kiedy zaczynał pan zajmować się nieruchomościami, jaki był pana główny cel?

Chciałem sam odnieść sukces. Mój ojciec odniósł sukces w branży nieruchomości i chciałem pójść w jego ślady. Zawsze kochałem piękne budynki i Manhattan, więc to był mój cel. Chciałem kierować się własną wizją i udało mi się to osiągnąć.

18. Co było największą niespodzianką dla pana, jeśli chodzi o *The Apprentice*?

Zmienił się mój image. Stałem się bardzo popularny po tym, jak zacząłem co tydzień zwalniać ludzi!

19. Co przynosi panu największe poczucie szczęścia?

To złożone pytanie, choć wyrażone w tak prosty sposób. Powiedziałbym, że kilka rzeczy czyni mnie szczęśliwym. Robienie czegoś dobrze. Robienie wszystkiego, co tylko możliwe. Wykonywanie wspaniałej pracy i zdawanie sobie sprawy z tego, że jest wspaniała. Możliwość dzielenia się tym, że coś się udało, z innymi — mogę dzięki temu sprawić, że dana okolica stanie się bardziej wartościowa, podobnie jak jej społeczność, mogę zapewnić ludziom pracę i jestem w stanie podzielić się tym, co posiadam, dzięki działalności dobroczynnej. Moja rodzina jest dla mnie bardzo ważna, zawsze taka była. Jestem najszczęśliwszy, kiedy jestem wśród bliskich.

20. Jaki był pana ulubiony przedmiot w szkole?

Lubiłem wszystko, co wiązało się z matematyką. Najbardziej geometrię, w której byłem bardzo dobry.

21. Jaki jest pana ulubiony film?

*Obywatel Kane.*

22. O której godzinie pan wstaje?

O piątej rano.

23. Co jest najlepszą rzeczą w byciu bogatym?

Wspaniałym uczuciem jest móc dać coś innym.

24. Jaka jest najlepsza rada, jaką pan może mi dać?

Nigdy się nie poddawaj. Możesz dokonać więcej, mając takie nastawienie — lepszej rady nie mogę Ci udzielić.